

چرا و چگونه

بخشنده‌ها به اوج موفقیت می‌رسند؟

# بیخش و بگیر

آدام گرنت

ترجمه

علیرضا خاکساران،

سعیدیار احمدی



# ••• فهرست مطالب •••

۹	پیشگفتار مترجمان
۱۱	تمجیدهای صورت گرفته از کتاب
۱۵	فصل اول: تو نیکی می کن و در دجله انداز، که ایزد در بیابانت دهد باز
۴۹	فصل دوم: طاووس و پاندا
۹۵	فصل سوم: اثر موجی
۱۳۹	فصل چهارم: پیدا کردن الماس در سنگ
۱۸۳	فصل پنجم: قدرت ارتباط فروتنانه
۲۲۱	فصل ششم: هنر حفظ انگیزه
۲۶۱	فصل هفتم: تغییرات بزرگ
۳۰۱	فصل هشتم: تغییر آدم خسیس
۳۴۷	فصل نهم: ابراز وجود
۳۵۹	راههایی برای تأثیرگذاری

## فصل اول

# تو نیکی می کن و در دجله انداز، که ایزد در بیابانت دهد باز خطرهای پاداش‌های بیش از حد بخشندۀ بودن

قاعده‌ی بده بستان مانند دیپلماسی است؛ یکی ببخش، ده تا بگیر.  
- مارک تواین، نویسنده و فکاهی نویس

در بعدازظهر آفتابی یکی از روزهای شنبه در دره‌ی سیلیکون<sup>۱</sup>، دو پدر با افتخار تمام در کنار زمین فوتbal ایستاده و مشغول تماشای بازی دختران جوان‌شان با یکدیگر بودند که پس از گذشت چند دقیقه، سر صحبت را درباره‌ی کارشان باز کردند. مرد قبل‌تر دنی شیدر نام داشت و کارآفرینی سریالی<sup>۲</sup> بود که در نت‌اسکیپ<sup>۳</sup>، موتورولا و آمازون کار کرده بود. دنی شیدر فردی پرشور با موهای مشکی و کسی بود که می‌توانست تا ابد درباره‌ی تجارت صحبت کند. دنی در اوآخر ۳۰ سالگی اولین کسبوکارش را شروع کرده و دوست دارد خودش را «پیرمرد اینترنت» بنامد. عاشق تأسیس شرکت است و در آن زمان، چهارمین شرکت نوپایش در شرف راهاندازی بود.

۱. منطقه‌ای در سانفرانسیسکوی کالیفرنیا که مقر بیشتر شرکت‌های فناوری مانند گوگل، فیسبوک و غیره در آن جاست. م
۲. این دسته از کارآفرین‌ها برخلاف کارآفرین‌های معمولی که شرکتی را تأسیس می‌کنند و تا آخر مسئولیت آن را بر عهده می‌گیرند، پس از تأسیس و شروع به کار شرکت، آن را به فرد دیگری واگذار کرده و به سراغ عملی کردن سایر ایده‌ها می‌روند. م
3. Netscape