

مدیر ۲۵ دقیقه‌ای

مدیریت زمان



۱۳۹۸

ترجمه‌ی نرگس شفیعی



فهرست مطالب

۱۱	چرا باید زمان خود را مدیریت کنید؟	۱
۱۵	خود را ارزیابی کنید	۲
۱۶	اهداف کوتاه‌مدت خود را بیان کنید	
۱۷	مسئولیت‌های خود را تقسیم‌بندی کنید	
۲۲	زمان خود را پیگیری کنید	
۲۵	نتایج به دست آمده را بررسی کنید	
۲۹	برنامه‌ای طراحی کنید	۳
۲۹	زمان خود را بازیابی کنید	
۳۱	دیدی کلی ایجاد کنید	
۳۶	واقعیت را بررسی کنید	
۳۹	برنامه‌ی خود را اجرا کنید؛ محدود‌بندی زمان	۴

۱

چرا باید زمان خود را مدیریت کنید؟

چرا به نظر می‌رسد هیچ‌گاه زمان کافی برای انجام کارهایم ندارم؟

آیا این سؤال را زیاد از خود می‌پرسید؟

اگر پاسخ مثبت است، به احتمال زیاد مشغله‌ی بسیاری دارید: کارهای روزمره و پروژه‌های بزرگی که رئیستان بر عهده‌ی شما گذاشته است؛ همچنین مهارت‌های جدیدی که می‌خواهید بیاموزید، و اهداف بزرگ‌تری که می‌خواهید به آن‌ها دست یابید. در واقع مجموعه‌ی گسترده‌ای از وظایف، مسئولیت‌ها، پروژه‌ها و مهلت‌های زمانی را به صورت هم‌زمان مدیریت می‌کنید. در حجم بالای کار غرق شده‌اید و نمی‌دانید که می‌توان تمامی آن‌ها را با موفقیت به انجام رساند یا خیر. کارها بسیار زیاد و زمان بسیار کم است. اما در نهایت در یک هفت‌هی کاری به همین میزان، زمان وجود دارد.

زمان محدود و پیشرفت آهسته در کار، می‌تواند طاقت‌فرسا باشد.

گاهی نمی‌توانید همه‌ی کارها را انجام دهید و از مهلت زمانی تعیین

اصول محدوده‌بندی زمان
تنظيم محدوده‌های زمانی
نحوه‌ی اولویت‌بندی کارها

۴۰	خود را در مسیر برنامه حفظ کنید
۴۳	مهلت‌های زمانی خود را مدیریت کنید
۴۶	بر تعویق غلبه کنید
۵۱	از بروز وقفه پیشگیری کنید
۵۲	به مسیر پیش رو فکر کنید
۵۵	
۵۸	
۶۵	

۶۷	خود را مجدداً ارزیابی کنید
۶۷	آیا همچنان در مسیر برنامه هستید؟
۷۰	بازگشتن به مسیر

- اهداف خود را تبیین کنید تا بتوانید مطمئن شوید در مسیر دستیابی به آنها کار می‌کنید.
- زمان خود را از نو تقسیم‌بندی کرده تا بتوانید کار و اهدافی را که برای شما و سازمان‌تان اهمیت دارند اولویت‌بندی کنید.
- بر موانع رایجی که شما را از کاری که باید انجام دهید بازمی‌دارند غلبه کنید.

وقتی مدیریت زمان را به خوبی یادموزید، در می‌باید ارزش یادگیری را داشته است. به این ترتیب زمان و انرژی لازم برای متمرکز شدن بر مهارت‌ها، وظایف، و پروژه‌هایی که بیشترین اهمیت را برای شما، رئیس، و یا سازمان‌تان دارند خواهد داشت. پس باید شروع کنیم.

شده برای کارتان فراتر می‌روید یا پروژه‌ای را در نیمه‌ی راه رها می‌کنید. چاره‌ی دیگری ندارید؛ این طور نیست؟

خیر؛ چه تازه، وارد دنیای کار شده و چه فردی با تجربه باشید که با مسئله‌ای قدیمی در زمینه‌ی مدیریت زمان روبرو است، می‌توانید اولویت‌بندی کنید، برنامه‌ریزی داشته باشید، کارآمدتر شوید، و زمان‌بندی‌های خود را با اهداف‌تان تطیق دهید. لازم نیست استعداد خارق‌العاده‌ای در دی‌ان‌ای شما وجود داشته باشد، زیرا مدیریت زمان مهارتی است که می‌توانید آن را بیاموزید و پیوسته از طریق تمرین بهبود بخشید. تنها باید قاعده‌مند عمل کنید.

رویکردی کلی برای مدیریت زمان وجود ندارد؛ چرا که همه‌ی ما زمان‌بندی‌ها، مسئولیت‌ها، و شخصیت‌های متفاوتی داریم. اما در این زمینه، برخی اقدامات بهترین‌ها هستند. این کتاب شما را با روش‌هایی اساسی و آزموده‌شده برای بازگشتن به زمان‌بندی‌تان، پیش خواهد برد (و این کار به سرعت انجام خواهد شد، در نتیجه هیچ زمانی را هدر نخواهید داد).

در این کتاب می‌آموزید:

- ارزیابی کنید که در حال حاضر زمان خود را چگونه می‌گذرانید، و اتفاق وقت‌های پنهان در روزتان را کشف کنید.