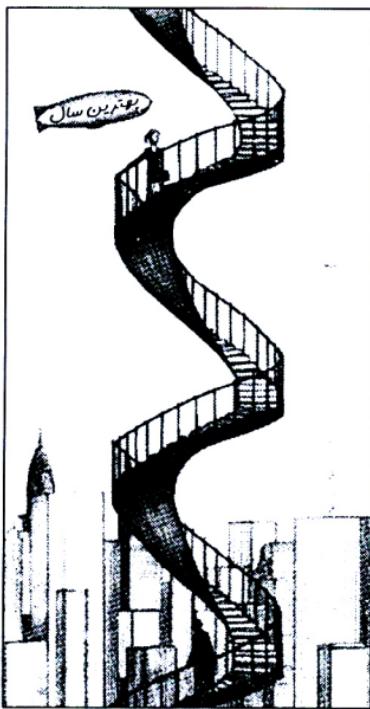
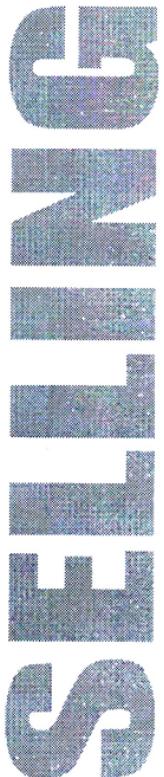


# کتاب قرمز رموز فروش موفق

جفری گیتومر / فرخ بافنده



# کتاب فقرمز

## فهرست

### اصل یک

نگاهت را تغییر بده و از جان مایه بگذار ..... ۳۸

زندگی ات را در دست بگیر و از جان مایه بگذار! ..... ۴۰

کمک! کسبوکارم کساد است و هیچ فروشی نمی کنم! ..... ۴۴

### اصل دو

خودت را برای برنده شدن آماده کن،

و گرنه به کسی که آماده است می بازی ..... ۵۴

آماده باش! ..... ۵۵

### اصل سه

خودت مارک تجاری ات باش: مهم کسانی که می شناسی نیستند:

مهمنم کسانی هستند که تو را می شناسند ..... ۶۲

« خودت » مارک تجاری ات باش ... ..... ۶۳

### اصل چهار

مسئله فقط ارزش دادن به مشتری و سود رساندن به اوست.

مسئله فقط برقراری رابطه با مشتری است.

مسئله فقط قیمت نیست. .... ۷۲

۵. ۶ اصل سود رساندن و ارزش مند بودن ..... ۷۴

سخنرانی مجاني، میراثی که برای خودت باقی می گذاری ..... ۷۶

منفعف در برابر قیمت، راه واقعی شکست دادن « قیمت » ..... ۸۱

# کتاب قدرمز

## اصل نه

- از خلاقیت برای متمایز شدن از دیگران و  
سلط بر بازار استفاده کن ..... ۱۴۶
- خلاقیت از کجا می‌آید؟ از تو، جونم! ..... ۱۴۷
- سه حوزه برای متمایز کردن خودت از رقبایت ..... ۱۵۴
- پیغام روی پیام‌گیرت را همین حالا درست کن! ..... ۱۵۵

## اصل ده

- ریسک آن‌ها را کم کن. آن‌گاه فرایند فروختن را  
تبديل به خریدن می‌کنی ..... ۱۶۲
- روشی بی‌چون و چرا برای فروختن: ..... ۱۶۳
- ریسک را با یک ابزار تمام‌کننده قدرتمند جایگزین کن: ..... ۱۶۷

## اصل یازده

- وقتی تو درباره خودت می‌گویی، لاف زدن است.
- وقتی کس دیگری درباره‌ات می‌گوید، مدرگ اثبات است ..... ۱۷۴
- کی به خاطر تو شهادت می‌دهد؟ مشتری‌هایت! ..... ۱۷۵
- در جلسه‌ی بعدی فروشت، بهترین مشتری‌ات را با خودت ببر ..... ۱۸۰

## اصل دوازده

- شاخک‌ها تیزا ..... ۱۸۶
- استفاده از حس ششم‌ات – حس فروش ..... ۱۸۷

## اصل دوازده و نیم

- از مقام خودت به عنوان مدیرکلی دنیا استعفا بده ..... ۱۹۴

# کتاب قدرمز

## اصل پنج

- قضیه کار کردن نیست. قضیه حضور در مراسم‌ها  
و جمع‌ها و برقراری ارتباط با آدم‌های ..... ۹۲
- مکان عالی برای حضور بهم رساندن و ..... ۹۳

## اصل شش

- اگر توانی رویه‌روی تصمیم‌گیرنده  
اصلی باشیستی، می‌بازی ..... ۱۰۶
- دلایلی که نمی‌توانی قرار ملاقات بگذاری ..... ۱۰۷
- تصمیم‌گیرنده‌ی واقعی را پیدا کن ..... ۱۱۳

## اصل هفت

- توجه را جلب کن و مرا درگیر فرایند فروش کن.
- آن‌گاه می‌توانی مرا واداری خودم را متقاعد کنم. .... ۱۲۰
- سؤال‌های اشتباه بپرس. جواب‌های اشتباه بگیر ..... ۱۲۱
- سؤال‌های هوشمندانه بپرس. آن‌گاه آن‌ها فکر ..... ۱۲۷

## اصل هشت

- اگر بتوانی آن‌ها را بخدانی، می‌توانی  
آن‌ها را به خریدن واداریا ..... ۱۳۴
- آوردن خنده بر لب مشتری، معامله‌ای را صورت ..... ۱۳۵
- نیاز داری که شوخ‌طبعی‌ات را بهتر کنی؟ ..... ۱۴۰

۳. آنها ادعا می‌کنند که از تهیه‌کنندگان فعلی‌شان راضی هستند.
۴. هیچ‌کس جواب تلفن‌هایت را نمی‌دهد.
۵. از این شکایت داری که وضع اقتصادی خراب است.

اگر این‌ها به گوشت آشناسنست، احتمالاً تو هم عضوی از خیل فروشنده‌گانی هستی که خبر ندارند چرا مشتری‌ها چیزی را می‌خرند. می‌خواهم مجموعه‌ای از دلایلی را که مشتری‌ها به خاطرش چیزی را می‌خرند، بیان کنم. ترتیب خاصی ندارند، ولی دلایل معتبر و درستی هستند که آن‌ها را مستقیماً از دهان مشتری‌ها، در انواع و اقسام حرفه‌ها، شنیده‌ام.

#### ۱. من فروشنده‌ام را دوست دارم.

خوب دقت کن: دوست داشتن قدرتمندترین عنصر در یک رابطه‌ی فروش است. چند روز پیش نقل قولی از کسی شنیدم که ادعا می‌کرد متخصص فروش است. با این جمله شروع می‌شد: « لازم نیست مشتری تو را دوست بدارد. ولی باید به تو اعتماد داشته باشد ». چه احمدقی! می‌توانی مدیر اجرایی شرکتی را مجسم کنی که هنگام تصمیم‌گیری در مورد خرید با خود بگوید: « من به این یارو اعتماد دارم، ولی مطمئناً ازش خوشم نمی‌آم ». دوست داشتن منجر به اعتماد می‌شود. اعتماد منجر به خریدن می‌شود. خریدن منجر به رابطه می‌شود. این چرخه‌ی زندگی نیست. این چرخه‌ی زندگی فروش‌هاست.

#### ۲. می‌دانم که چه دارم می‌خرم.

۳. تفاوتی بین این فرد و شرکتی که در حال حاضر از آن می‌خرم با دیگر شرکت‌ها می‌بینم.

#### ۴. ارزش و منفعتی در محصولی که دارم می‌خرم می‌بینم.

۵. حرف فروشنده‌ام را باور می‌کنم.

## « چرا مشتری محصولی را می‌خرد؟ »

سؤالی که هر فروشنده‌ای  
نیاز به پاسخ آن دارد

این سؤال که « چرا مشتری محصولی را می‌خرد؟ » هزار برابر مهم‌تر از این سؤال است که « چطور بفروشم؟ » نه، بگذار حرفم را تصحیح کنم ... یک میلیون برابر مهم‌تر از این است که « چطور بفروشم؟ » نه، بگذار این حرفم را هم تصحیح کنم ... یک میلیارد بار مهم‌تر از این است که « چطور بفروشم؟ ».

به تازگی سه روز را در استودیوی مان مشغول مصاحبه با مشتری‌های مشتری‌هایم بودم و از آن‌ها سؤال می‌کردم: « چرا محصولی را می‌خرند؟ » جواب‌هایشان آمیزه‌ای از منطق، اطلاعات حیرت‌انگیز، مسائل نادیده گرفته‌شده و فرصتی باورنکردنی بود.

همیشه از این مسئله در حیرتم که شرکت‌ها هزاران ساعت و میلیون‌ها دلار را صرف تعلیم این مسئله به فروشنده‌گانشان می‌کنند که « چطور بفروشنده؟ » ولی هیچ وقت یک دقیقه یا ده دلار را صرف یافتن پاسخ این سؤال نمی‌کنند که « چرا مشتری‌ها محصولی را می‌خرند؟ ». در صورتی که « چرا آن‌ها محصولی را می‌خرند؟ » واقعاً مهم است.

شاید فکر کنی که می‌دانی چرا آن‌ها خرید می‌کنند، ولی به احتمال زیاد چنین نیست. از کجا چنین حرفی می‌زنم؟ بگذار از علائم هشداردهنده‌ای برایت بگوییم، که نشان می‌دهد احتمالاً هیچ اطلاعی از اینکه چرا آن‌ها خرید می‌کنند نداری.

۱. در مورد قیمت‌های اعتراف می‌شنوی.

۲. مجبوری طرح یا قیمت پیشنهادی بفرستی.